

Publicité

Accueil > Reportage

## **Avec seulement cinq salariés, cette TPE normande produit des pièces détachées pour le Rafale, l'A380, Ariane 6 et des missiles**

Besoin d'un accès pour plusieurs utilisateurs ? [Découvrez notre offre multi-utilisateurs.](#)

[Il y a des TPE dans les avions - Episode 1] À Forges-les-Eaux, Apollinaire Composites & Technologies fabrique des pièces en composites haute performance qui équipent le Rafale, l'A380 et Ariane 6. Malgré son savoir-faire, la TPE mise sur la diversification et la productivité pour continuer à proposer du Made in France compétitif.

Thibaut Chereau

Publié le 5 mars 2026 à 05h00

Partager ▾

● Réservé aux abonnés



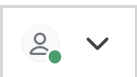


© Come SITTLER

Après avoir été assemblées à la main, les pièces en composites prennent forme dans une presse.

Publicité

☰ **L'USINE NOUVELLE**

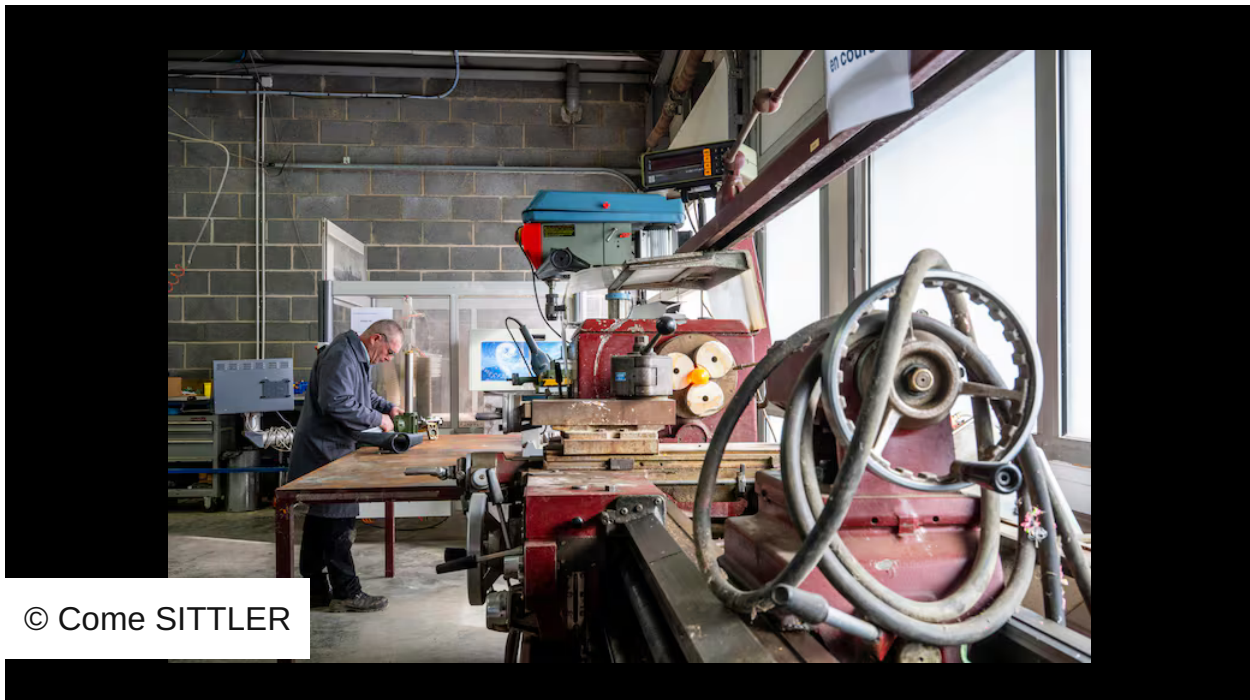




Qui pourrait croire que des morceaux de Rafale, d'A380 ou d'Ariane 6 sont fabriqués de façon artisanale en plein cœur de la Normandie ? A Forges-les-Eaux (Seine-Maritime), Apollinaire Composites & Technologies produit des pièces en composites haute performance pour des clients comme Safran, MBDA ou Thales. *«C'est le bonheur de l'aéronautique et de la défense, on fait de belles pièces mais on ne sait pas exactement où elles vont aller»*, s'enthousiasme Samuel Cutullic, le directeur général de cette TPE qu'il a reprise en 2025.

Issue de l'industrie textile du nord de la France, l'entreprise a pris le virage des composites pour l'aviation dans les années 1980. Depuis, deux segments de niche font vivre son activité : les isolants électriques capables de résister à de fortes températures et les radomes, qui protègent antennes et radars en s'adaptant à leurs radiofréquences.

Publicité



**Apollinaire Composites et Technologies** Dans cette ancienne imprimerie, Apollinaire Composites fabrique plus d'une centaine de références pour de grands groupes de l'aéronautique et de la défense. (Come SITTLER/Come SITTLER)

Ce matin de février, ce sont plusieurs dizaines de carcasses de bobinage qui sont en train d'être produites. Une fois entourée de

cuire, cette pièce permet aux générateurs des avions de produire de l'électricité sur le principe d'une dynamo. Les employés d'Apollinaire Composites découpent d'abord les rouleaux de composites grâce à une presse. Vient ensuite l'assemblage manuel de chaque pièce sur un patron.

*«Nous avons une centaine de références de ce type et notre contrat-cadre avec Safran nous permet d'avoir de la visibilité sur plusieurs mois»*, explique Jérôme, le directeur des opérations. L'ensemble est ensuite passé dans une presse chauffée où le composite durcit en passant du jaune au marron. La pièce finit de cuire dans une étuve puis passe enfin à l'usinage manuel qui permet de gommer les irrégularités.

### **«Nos marchés ont vraiment un ticket à l'entrée»**

Comment la petite entreprise normande de cinq salariés reste-t-elle compétitive parmi les milliers de fournisseurs du secteur ?

*«Nos marchés ont vraiment un ticket à l'entrée : On a besoin de matériaux chers, difficiles à avoir et à mettre en œuvre, explique Samuel Cutullic. Sans compter que les composites organiques périssent au bout d'un an. On a assez de volume pour éviter de jeter et être compétitifs sur les contrats, malgré le prix des matières premières.»* L'autre atout de la TPE est sa fabrication Made in France. Le développement de l'économie de guerre ayant fait revenir la souveraineté industrielle au cœur des approvisionnements.

© Come SITTLER

**Apollinaire Composites et Technologies** Les carcasses de bobinage en composites fabriquées par la TPE permettent d'équiper les générateurs électriques à bord des avions. (Come SITTLER/Come SITTLER)

Malgré ses contrats avec de grands groupes, la taille d'Apollinaire composites & Technologies (5 salariés pour 550000 euros de chiffres d'affaires) est un handicap pour la suite. *«Les grands acteurs étudient la technicité mais aussi le niveau de risque qu'ils prennent avant de confier un contrat, explique Samuel Cutullic. Quand la commande multiplie le chiffre d'affaires par trois et implique une trop forte montée en cadence, ils préfèrent la confier une autre société plus solide financièrement.»*

Alors cet ingénieur de Polytech Nantes mise sur son bureau d'études pour doubler le chiffre d'affaires d'ici à trois ans. Depuis quelques mois, la TPE a trouvé ses premiers clients dans le prototypage et la pré-industrialisation de nouvelles pièces en composites. En parallèle, l'entreprise travaille aussi sur la

manière de fabriquer des radomes plus grands pour équiper le nez des avions. *«La croissance organique qu'on a prévue ne nous suffira pas pour les marchés que l'on veut atteindre aujourd'hui, nuance le chef d'entreprise qui pense aussi aux partenariats et aux investissements extérieurs pour grandir. Il faut qu'on les ait aujourd'hui parce que les nouveaux programmes d'Airbus sont en train de se construire pour 2030.»*

## **L'impression 3D pour faire baisser les coûts**

Alors en attendant, la TPE mise sur l'optimisation pour augmenter sa productivité. Parmi les nombreux projets lancés, l'impression 3D paraît prometteuse. Élève-ingénieure à ESITech, Marine consacre justement son stage dans la TPE à un prototype de moule en polymère pour remplacer son équivalent métallique. *«J'ai conçu le design 3D et je l'ai envoyé à l'imprimante, explique-t-elle. Malheureusement il s'est décollé pendant la fabrication... Il faut que je recommence.»*

Le jeu en vaut la chandelle. Pour les pièces en composites moins complexes, un moule en polymère aura une durée de vie d'un à deux exemplaires pour un prix de 50 euros environ. En comparaison, un moule métallique permet de réaliser jusqu'à une centaine de pièces mais coûte 10000 euros, sans compter l'entretien régulier.

© Come SITTLER

**Apollinaire Composites et Technologies** Le bureau d'études d'Apollinaire Composites travaille à améliorer la productivité de la TPE. (Come SITTLER/Come SITTLER)

L'optimisation ne s'arrête pas à la production. Au bureau d'études, on s'intéresse aussi aux frigos qui permettent de stocker les précieux rouleaux de composites. *«Pour l'instant, l'équipe de production doit relever la température des frigos et des fours à la main, explique Clément, étudiant en électronique à l'IUT de Rouen en stage pour quatre mois. Je développe un thermomètre Wi-Fi pour automatiser les relevés et détecter les pannes.»*

A plus long terme, Samuel Cutullic pense déjà à la robotisation d'une partie des tâches. *«Il y a un fort enjeu à concentrer nos opérateurs sur ce qui a le plus de valeur ajoutée, assure le dirigeant. Appuyer sur un bouton et sortir dix mille pièces, la Chine le fait mieux que nous, ce n'est pas là où je vais me*

*battre.»*

---

## **À lire aussi**

- **Safran décompose les gestes de ses experts pour mieux les transmettre et préserver ainsi ses compétences ●**
  - **Des promesses d'investissements et de production non tenues : avec Europlasma, le même schéma se répète à chaque reprise d'entreprise en difficulté**
- 



Publicité

---

## Les plus lus : Reportage

- 1 | Avec seulement cinq salariés, cette TPE normande produit des pièces détachées pour le Rafale, l'A380, Ariane 6 et des missiles ●
- 2 | Plongée en Chine chez XTC, le champion du tungstène et des terres rares qui veut créer en France avec Orano le maillon manquant de la chaîne de valeur des batteries en Europe ●
- 3 | Des binômes intergénérationnels pour transmettre les savoir-faire : la filière nucléaire étrenne un programme de formation chez l'équipementier CSTI ●
- 4 | EverDye marie cellulose et pigments pour rendre les teintures plus durables, et entend dépolluer l'industrie textile mondiale ●
- 5 | En faisant le choix d'une industrialisation patiente, Pili assure doucement son succès dans le secteur des biotechnologies ●
- 6 | «Je n'ai jamais vu ça» : le Texas, épicerie de la pétrochimie américaine qui n'en finit pas de grossir ●

### Newsletter La Quotidienne

Nos journalistes sélectionnent pour vous les articles essentiels de votre secteur.

Email

thibaut.chereau@infopro-digital.com

**Inscrivez-vous**

Votre email est traité par notre titre de presse qui selon le titre appartient, à une des sociétés suivantes...

[Lire la suite](#) ^

Publicité

---

## Ils recrutent des talents

### **Chez Framatome, façonnons les réacteurs nucléaires de demain !**

Un avenir énergétique 100% électrique et bas carbone ? Tout le monde en rêve, mais le défi est bien vaste ! Entreprise industrielle de la métallurgie, au service de la filière nucléaire, chez Framatome, chaque innovation, chaque calcul d'ingénierie, chaque soudure, contribue à cet objectif.

[Le témoignage](#) >

**Emploi industrie**

## CHARGE(E) DES RISQUES OPERATIONNELS, CONTROLES PERMANENTS H/F

EPS Ensemble Protection Sociale - 21/01/2026 - CDI - PARIS

## Conducteur de Travaux H/F

Laquet Tennis - Groupe Veridis - 21/01/2026 - CDI - LAPEYROUSE MORNAY

[Tous les postes disponibles >](#)

---

## Les webinars


[Tout voir >](#)

### Industrie

## 35 % d'économie d'énergie : le nettoyage industriel, nouveau levier pour vos enjeux RSE

 26 mars 2026 - 11h00

 45 min

 7 inscrit(s)

 Contenu proposé par SAFETYKLEEN

 [S'inscrire au webinar](#)

## Talk de la rédaction - Industrie 2026 - Data, Robotique, IA : les vrais leviers de compétitivité industrielle

📅 19 mars 2026 - 09h00

🕒 240 min

👤 41 inscrit(s)

📖 Contenu proposé par Usine Nouvelle

▶ S'inscrire au webinar

## Talk de la rédaction Chimie - Comment concilier décarbonation et performance industrielle ?

📅 11 mars 2026 - 09h30

🕒 180 min

👤 142 inscrit(s)

📖 Contenu proposé par Usine Nouvelle

▶ S'inscrire au webinar

---

## Les événements

[Tous les événements >](#)

Conférence

### TALK DE LA REDACTION CHIMIE

Comment concilier décarbonation et performance industrielle ?

📅 11 Mars 2026

📍 100% digital , live et replay

[Programme et inscription >](#)

**Conférence**

**TALK DE LA REDACTION**

Industrie 2026 - Data, Robotique, IA : les vrais leviers de compétitivité industrielle

 19 Mars 2026

 100% digital , live et replay

[Programme et inscription >](#)

**Inter**

**E-LEARNING | Loi Sapin 2**

Sensibilisation à la lutte contre la corruption

 1-30 Avril 2026

 E-Learning

[Programme et inscription >](#)

---

**Les services L'Usine Nouvelle**

Déterminez vos opportunités d'affaires

85 - St Fulgent

**Travaux de réhabilitation des réseaux d'eaux usées et d'eaux pluviales au lieu-dit La Basse Clavelière**



Date de réponse 29/03/2026

**+ 10 000 avis par jour**

[Tout voir >](#)

Proposé par

## Trouvez des produits et des fournisseurs

Publiscopies : aéronautique

**Les cabines de peinture les plus économiques à l'exploitation >**

EUROPA

**+ 240 000 produits**

[Tout voir >](#)

Proposé par

# L'USINE NOUVELLE

## Magazines

L'Usine Nouvelle

Industrie & Technologies

Emballages magazine

[Info Chimie](#)

[Industrie Pharma](#)

[Polymères & matériaux](#)

[Formule Verte](#)

## **Services**

[Archives](#)

[Indices & cotations](#)

[Emploi](#)

[Annonces légales](#)

[Évènements et formations](#)

[Webinars](#)

[Industrie explorer](#)

[Fournisseurs](#)

## **Conditions d'utilisations**

[Nous contacter](#)

[FAQ](#)

[Mentions légales](#)

[RGPD](#)

[Publicité](#)

[Paramétrage cookies](#)

## **Newsletters**

 Recevoir les newsletters

## Abonnement

 S'abonner

 Les magazines

## Nous suivre

 LinkedIn

 X (Twitter)

 Facebook

 Flux RSS